

Ponencia:

PROJECT MANAGEMENT EN I+D+I: ¿ENEMIGOS ÍNTIMOS O AMANTES INCOMPRENDIDOS?



"Proyecto cofinanciado por los Fondos FEDER, dentro del Programa Operativo FEDER de la Comunitat Valenciana 2014-2020"

Project Management en I+D+i

¿Enemigos íntimos o
amantes incomprensidos?

Dr. David Cebrián Tarrasón
Gestor de creatividad
Director de Proyectos y Creatividad de **Ialkimia holos**

Índice

1. Introducción: ¿Enemigos íntimos?
2. El inicio: Problemas comunes y hábitos saludables
3. Planificación: un aliado y no un sargento
4. Ejecución y cierre: ¿Amantes incomprensidos?
5. Sistemas de conocimiento: La rutina
6. Conclusión



¡GRACIAS!

Dr. David Cebrián Tarrasón
Gestor de creatividad
Director de Proyectos y Creatividad de Ialkimia holos
<http://www.ialkimiaholos.com>
dcebrian@ialkimiaholos.com
601 023 703

http://bit.ly/PM_en_Investigacion



Project Management en I+D+i

A dramatic image showing a person's foot in a grey sneaker stepping onto a red and white striped barrier. Bright orange and yellow flames are erupting from the sole of the shoe and from the ground in front of the foot. The background is blurred, showing more of the barrier and some greenery.

¿Enemigos íntimos o
amantes incomprensidos?

Dr. David Cebrián Tarrasón
Gestor de creatividad
Director de Proyectos y Creatividad de **l'alkimia holos**

Índice

1. Introducción: ¿Enemigos íntimos?
2. El inicio: Problemas comunes y hábitos saludables
3. Planificación: un aliado y no un sargento
4. Ejecución y cierre: ¿Amantes incomprensidos?
5. Sistemas de conocimiento: La rutina
6. Conclusión

1. Introducción: ¿Enemigos íntimos?

¿cómo gestionamos los proyectos?

43% de fracasos en TICs



La realidad del I+D+i



España, el país europeo que más ha recortado en I+D+i durante la crisis (feb. 2016) El Mundo



¿Para qué Project Management en I+D+i?

¿Project Management?



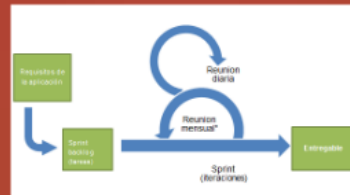
Metodologías



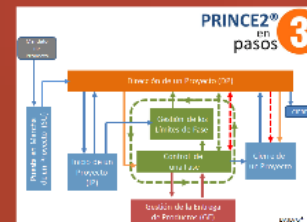
IPMA - 4LC



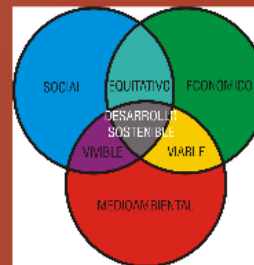
en cascada



SCRUM



PRINCE2



PRISMA

Herramientas y plataformas



Project



LiquidPlanner



Wrike



clarizen

teamgantt



Habilidades

técnicas



planificación



programación



presupuesto



gestión de riesgos



monitoring

humanas



consciencia



confianza



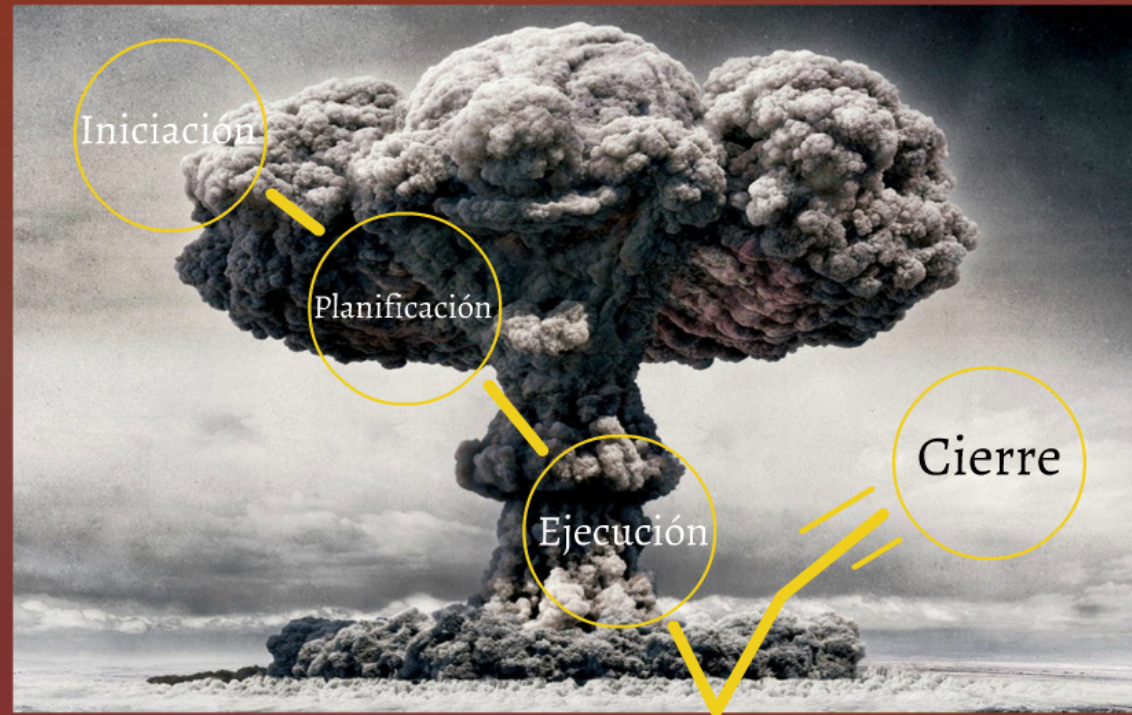
gestión del estrés



motivación



habilidades de
comunicación



Vida de un proyecto

Personas



¿cómo gestionamos los proyectos?

43% de fracasos en TICs



Fallos en las comunicaciones

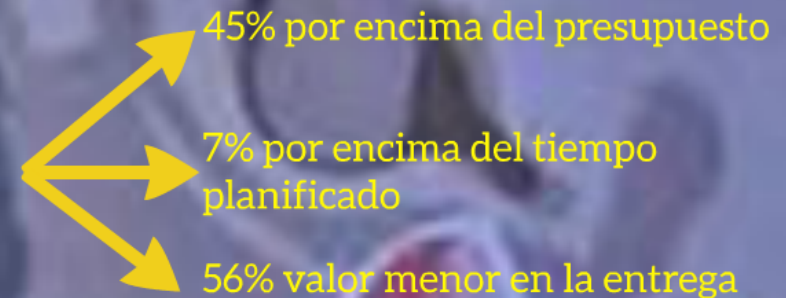


Falta de planificación



Control de calidad deficiente

...y en grandes proyectos:



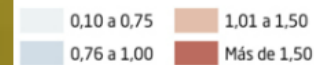
La realidad del I+D+i



■ Situación de la I+D+i en España

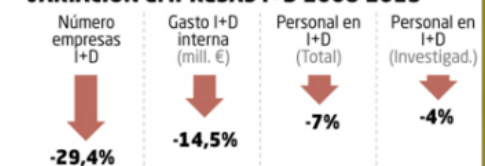
GASTO EN I+D AÑO 2013

Datos en % respecto al PIB comunitario

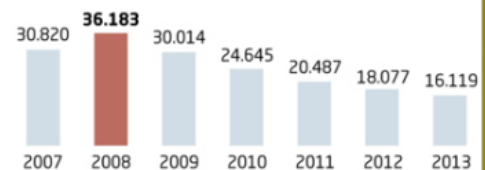


FUENTE: Cotec

VARIACIÓN EMPRESAS I+D 2008-2013



EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE EMPRESAS CON ACTIVIDADES DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA



P. Jiménez / EL MUNDO

España, el país europeo que más ha recortado en I+D durante la crisis (feb. 2016 - El Mundo)



¿Para qué Project
Management en I+D+i?

2. El inicio: Problemas comunes y hábitos saludables



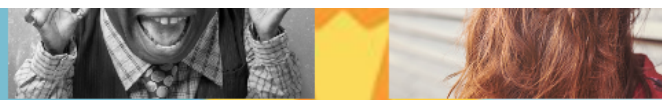
marcar objetivos



motivación



flexibilidad



motivación

flexibilidad

una gestión eficiente...

...es cosa de todos

distribución asimétrica de conocimiento

Comunicación abierta y efectiva



"traductor del conocimiento"





“Si no tienes varios fallos, no estás realizando un buen trabajo”.



chárter
del
proyecto



creatividad e
innovación

riesgos y
fracasos

esquizofrenia

pr

una gestión eficiente...
...es cosa de todos



Creación de
confianza mutua

La gestión de investigadores
que se gestionan a sí mismos
en el nivel de primer orden

La autogestión del
investigador individual



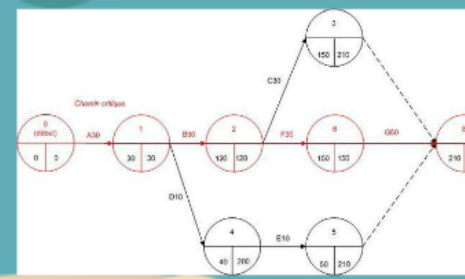
Creación de confianza mutua

La gestión de investigadores
que se gestionan a sí mismos
en el nivel de primer orden



Creación de
confianza mutua





programación realista
y
plan optimizado



_hitos de programación
_entregables

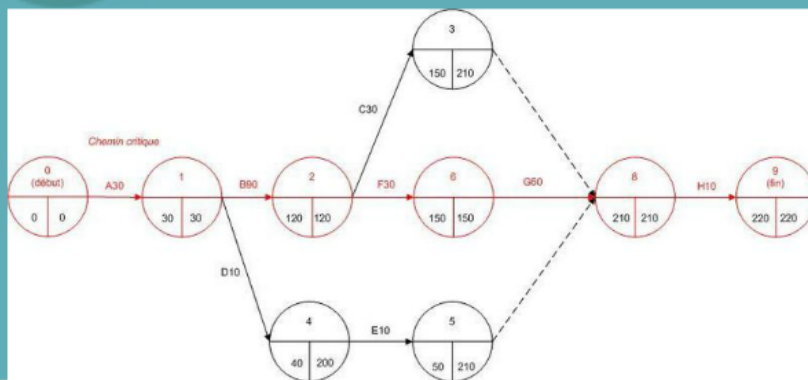


Eres más predecible
que los Simpson a las dos de la tarde.

VS



PERT vs CPM



ajuste y adaptación continua



4. Ejecución y cierre: ¿Amantes incomprendidos?



La suma de mentes agrupadas es mayor que la de mentes individuales.

¡Resultados!

ejecución del proyecto de I+D

KEEP CALM
AND
MAKE A
GANTT CHART

el emprendedor

el integrador

dinámicas interpersonales

una gestión eficaz no se puede
llevar a cabo por solo una persona

conflictos

negociación

confrontación

¿dónde poner el foco?

efectividad más "hacer lo correcto"

eficiencia alias "hacerlo bien"

el productor

el administrador

rendizaje

competitividad

cooperación

falta de información

incertidumbre



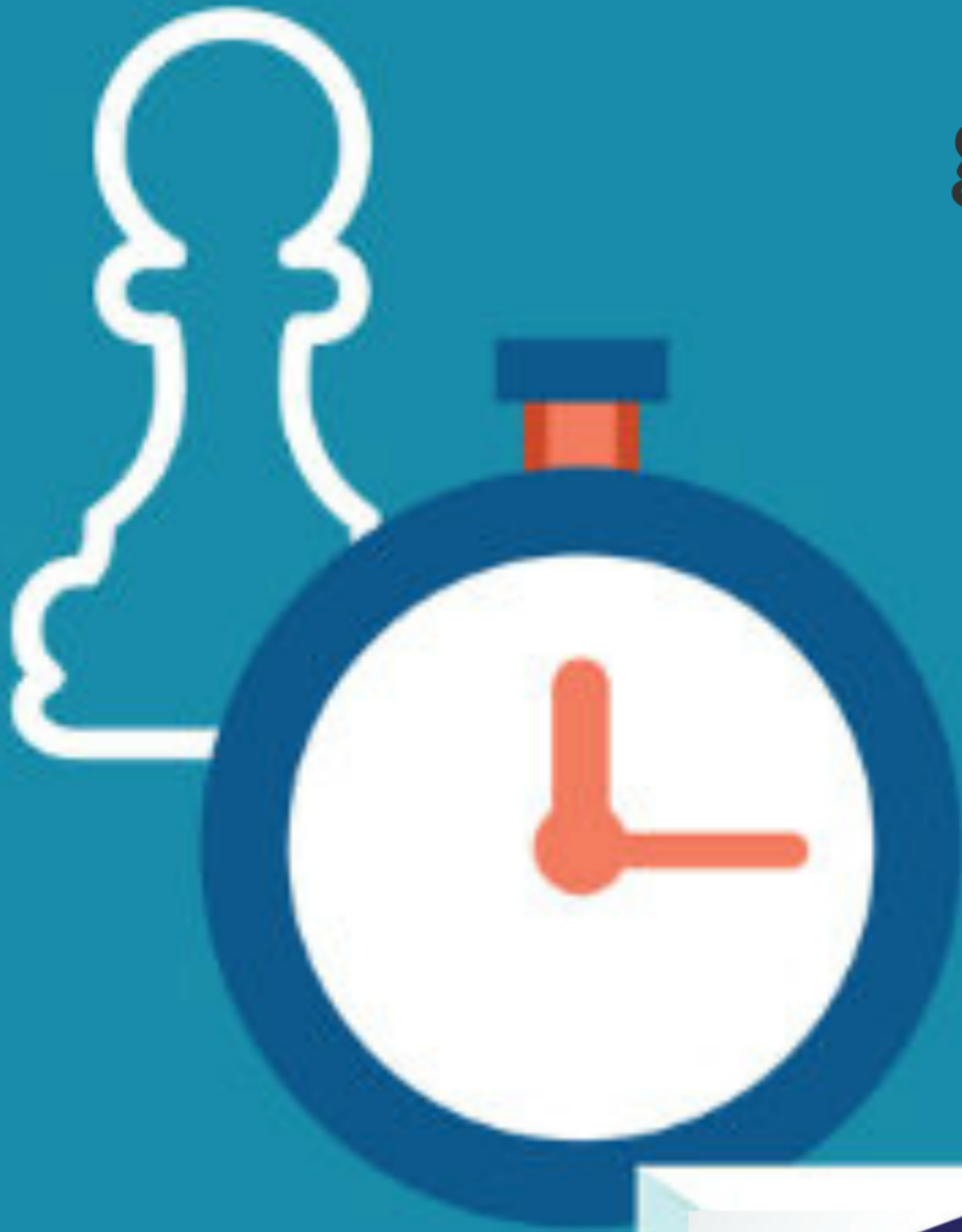
ejecución del proyecto de I+D

actuación con confianza

toma de decisiones



gestión del tiempo





dinámicas interpersonales



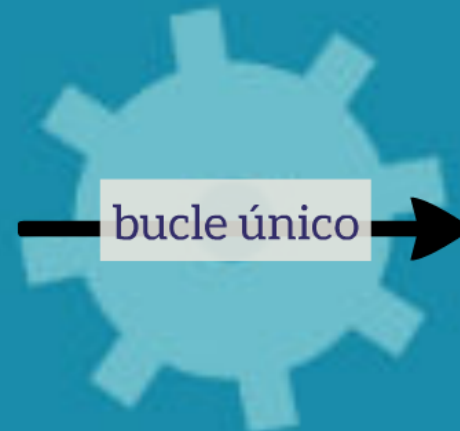
competitividad



cooperación



aprendizaje



conflictos

negociación



confrontación

¿dónde poner el foco?

efectividad *alias* "hacer lo correcto"



eficiencia *alias* "hacerlo bien"

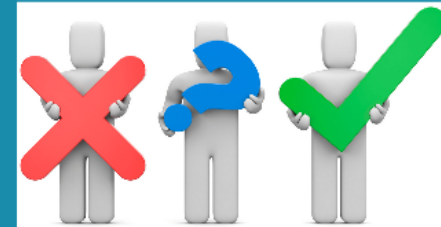
4. Ejecución y cierre:



cierre del proyecto

La suma de mentes agrupadas es mayor que la de mentes individuales.

¡Resultados!



5. Sistemas de conocimiento: La rutina





- Calendar
- Favorites
- Settings
- Market

Lore
Pro
Ma
rho
adip

condimentum
pero, sit amet
m.

condimentum
pero, sit amet
m.

tempus, tellus
mentum
em quam
ero.

Herramientas y plataformas







la rutina

105

88



Las tecnologías no pueden
hacerlo todo solas.



GPS coordinates

GPS coordinates

N60°33.858' E30° 45.258'

Maccenas tempus, tellus eget condimentum
El trabajo deslocalizado.
adipiscing sem neque sed ipsum.



14.30 01.05.15

La intoxicación como gran peligro.



TE DAS CUENTA
QUE NO AVANZASTE



TIENES QUE
HACER ALGO





Profile user



Location



Calendar



Favorites



Settings



Market

Lorem 2



Procrastinación

Maecenas tempus, tellus eget condimentum
rhoncus, sem quam semper libero, sit amet





VES UN RATO LA
TELEVISIÓN



TE DAS CUENTA
QUE NO AVANZASTE



TIENES QUE
HACER ALGO



VAS A BUSCAR
UN CAFÉ



ENTRAS
A FACEBOOK



TE ACUERDAS QUE TIENES
QUE HACER UNA LLAMADA



VAS A POR
UNA BEBIDA



PONES MÚSICA
PARA TRABAJAR



REVISAS TU EMAIL



MIRAS SI HAY
ALGO NUEVO
EN FACEBOOK



VES CONTENIDOS
EN LA WEB

EL CICLO DE LA PROCRASTINACIÓN

6. Conclusión



¿Cuál es la vuestra?



¡GRACIAS!

Dr. David Cebrián Tarrasón

Gestor de creatividad

Director de Proyectos y Creatividad de l'alkimia holos

<http://www.lalkimiaholos.com>

dcebrian@lalkimiaholos.com

601 023 703

http://bit.ly/PM_en_Investigacion